Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde
Appenzeller Hinterland

Abstimmung
vom 29. November 2026

Budget 2027

Budget 2027

Bereits legen wir Ihnen mit dem Budget 2027 das fünfte Budget der fusionierten Kirchgemeinde Appenzeller Hinterland vor. Mit der Fusion haben wir eine erste Weiche für eine gute Zukunft unserer Kirchgemeinde gestellt. Mit dem Budget 2027 nimmt die Kirchenvorsteherschaft weitere Weichenstellungen vor. Sie trägt zwei Trends Rechnung, die in vielen reformierten Kirchgemeinden der Schweiz sichtbar sind:

Erster Trend: Multiprofessionelle Teams

Die Teams in den Kirchgemeinden werden multiprofessionell. Dieser Trend ist eine Antwort auf die Frage, wie kirchliches Leben in der Zukunft organisiert werden soll. Wenn Pfarrpersonen auf grösseren Gebieten mehr leisten müssen, übernehmen andere Fachpersonen Aufgaben, die früher im “Alleskönner-Bild“ des Pfarramts aufgegangen sind. Unter diesem Aspekt ist die Erweiterung des Stellenplans im Bereich Sozialdiakonie um eine 50-Prozentstelle zu sehen. Sozialdiakone übernehmen beispielsweise die professionelle Begleitung all unserer vielen Freiwilligen.

Zweiter Trend: Entlastung der ehrenamtlichen Behördenmitglieder

Die zweite Veränderung zielt auf die Reduktion der Belastung ehrenamtlich tätiger Behördenmitglieder durch Verschiebung freiwilliger Arbeit in bezahlte Arbeit. So hat die Kirchenvorsteherschaft beschlossen, einen Teil des Finanzwesens an das Kompetenzzentrum der Landeskirche auszulagern. Das führt zu einer Entlastung der Stelle Kirchgemeindeschreiber:in um schätzungsweise 20 Stellenprozent. Im Zuge der bevorstehenden Pensionierung von Annalies Taverna hat die Kirchenvorsteherschaft beschlossen, den Stellenumfang nicht zu verkleinern. Jedoch wurde das Profil verändert: Neu liegt die Verantwortung für Kommunikation und IT-Administration bei dieser Stelle.

Finanzielle Auswirkungen

Die Erhöhung des Stellenplans im Bereich Sozialdiakonie und die Auslagerung von Teilen des Finanzwesens sind mit Mehrausgaben verbunden. So unterbreitet Ihnen die Kirchenvorsteherschaft erstmals ein Budget mit einem Aufwandüberschuss in der Höhe von 82'400 Franken.

Die Kirchgemeinde hat in den letzten drei Jahren stets einen relativ hohen Ertragsüberschuss ausgewiesen. Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung.

Jahr	**Ertragsüberschuss**
2023	162'000 CHF
2024	365'000 CHF
2025	299'000 CHF

Diese Überschüsse sind in allen drei Jahren auf Steuererträge zurückzuführen, die höher als budgetiert ausgefallen waren. Vor dem Hintergrund der guten Finanzlage beurteilt die Kirchenvorsteherschaft die geplanten Mehrausgaben als verantwortbar und wichtig für die Entwicklung der Kirchgemeinde. Sie ist sich bewusst, dass bei einer sich verschlechternden finanziellen Lage Massnahmen in die andere Richtung notwendig sein werden.

Bei der Erstellung des Budgets für das Jahr 2027 konnte die Kirchenvorsteherschaft auf die Erfahrungen der vergangenen Jahre sowie auf die Hochrechnung des laufenden Jahres zurückgreifen. Wie bereits in den Vorjahren haben wir auch beim Budget 2027 jeden Ausgabenposten auf seine Notwendigkeit und Tragbarkeit geprüft.

Das Budget 2027 basiert auf den Vorgaben des Kontoplans der Landeskirche. Dadurch weist es teilweise andere Konten und Kontenbezeichnungen auf. In der Kontengruppen “Ressorts und Veranstaltungen“ (Seite 9) werden Sie beispielsweise feststellen, dass das neue Ressort “Auftischen“ hinzugekommen ist.

Die Kirchenvorsteherschaft empfiehlt Ihnen einstimmig, die Annahme des Budgets 2027 mit einem Aufwandüberschuss in der Höhe von 82‘400.00 Franken und einem gleichbleibenden Steuerfuss von 0,6 Einheiten.

Marcel Steiner

Präsident der Kirchenvorsteherschaf

Ursi Baumann

Mitglied der Kirchenvorsteherschaft Ressort Administration

Erläuterungen zum Budget 2027

Das Budget 2027 weist bei Ausgaben von Fr. 3‘313‘500.00 und Einnahmen von Fr. 3‘231‘100.00 einen Ausgabenüberschuss in der Höhe von Fr. 82‘400.00 aus.

Besoldungen und Entschädigungen, Stellenplan

	Budget 2026		Budget 2027	
	Personen	Stellen-%	Personen	Stellen-%
Pfarrpersonen	6	445	6	445
Sozialdiakon	1	100	2	150
Fachlehrpersonen Religion	10	100	10	100
Kirchenmusikerinnen	3	80	3	80
Verwaltung	2	140	2	140
Mesmerdienst/Hauswartung	9	240	8	280
Gastgeberin Café unter den Bäumen	1	20	1	30
TOTAL	**32**	**1125**	**32**	**1225**

Aus dem vorliegenden Budget ist ersichtlich, dass sich die Gehälter gegenüber dem Vorjahr um rund Fr. 120'000.00 erhöhen.
Dieser Zuwachs beinhaltet einerseits die reglementarischen Stufen- und Klassenerhöhungen für alle Mitarbeitenden. Ein Teuerungsausgleich ist seitens der Landeskirche nicht vorgesehen.

Andererseits reagiert die Kirchgemeinde mit dem Budget 2027 auf den veränderten Bedarf und die strukturellen Herausforderungen.
Für das Jahr 2027 ist eine neue Stelle im Bereich Sozialdiakonie mit einem Pensum von 50 % im Budget enthalten (vergleiche Seite 3).

Wie bereits im Referendumsbeschluss vom August 2026 veröffentlicht wurde, werden die Stellenprozente im Mesmerdienst Herisau um 20 % erhöht. Die Erfahrung im Bewerbungsverfahren und im laufenden Betrieb hat gezeigt, dass ein Pensum mit 60 % die Gewinnung von Personal stark erschwert, da Bewerbende zum Teil auf eine Zweitanstellung angewiesen sind. Dies schränkt die im Mesmerdienst dringend benötigte zeitliche Flexibilität bei Einsätzen stark ein. Zudem führt die steigende Nutzung des Kirchgemeindehauses und der Kirche Herisau zu einem spürbar höheren Arbeitsumfang. Bislang wurden Reinigungsarbeiten in einem Umfang von 20 Stellenprozenten von einer externen Firma ausgeführt. Diese Arbeiten werden nun wieder vom Mesmert+eam Herisau ausgeführt.

Weiters erfordert die Ausweitung der Öffnungszeiten des “Cafés unter den Bäumen“ auf den Sonntag eine Erhöhung des Pensums der Gastgeberin um 10 %.

Infrastruktur / Mobiliar / Material

Für 2027 werden für den Gebäudeunterhalt rund Fr. 17'000.- weniger budgetiert als im Vorjahr. Bei den Liegenschaften stehen keine grösseren Sanierungen oder Unterhaltsarbeiten an. Neu werden unter dem Konto “Pauschalbetrag Kirche Herisau“ der Anteil an den Unterhaltskosten sowie die Amortisation nach der Kirchenrenovation, welche die Kirchgemeinde an die politische Gemeinde zu leisten hat, zusammen ausgewiesen.

Unter Mobiliar und Einrichtungen sind rund Fr. 20'000.- mehr budgetiert als im Vorjahr. Neben den üblichen Reserven für unvorhergesehene Anschaffungen ist der Hauptgrund dafür die Neumöblierung im “Café unter den Bäumen“. Die aktuellen Stühle haben sich im Alltag als erhebliche Stolperfallen für Gäste und Mitarbeitende erwiesen und werden aus Sicherheitsgründen ersetzt. Die bisherigen Stühle werden im Haus Friedeck eingesetzt.

Finanzaufwand

Beim Finanzaufwand schlägt nur noch ein einziges Darlehen für die Finanzierung des Kirchgemeindehauses Herisau zu Buche. Dank der planmässigen jährlichen Rückzahlung von Fr. 100‘000.- sinkt die Zinslast kontinuierlich.

Die langfristigen Verbindlichkeiten reduzieren sich dadurch bis Ende 2027 auf einen Restbestand von Fr. 400‘000.-.

Ressorts und Veranstaltungen

Der Aufwand für die verschiedenen Ressorts liegt insgesamt um Fr. 10‘000.- höher als im Jahr 2026.

Zu beachten ist, dass die Ressorts umbenannt wurden sowie das Ressort “Auftischen“ neu geschaffen wurde. Dies hat zur Folge, dass einige Angebote anderen Ressorts zugeteilt wurden, weshalb ein direkter Vergleich mit den einzelnen Positionen des Vorjahres nur eingeschränkt möglich ist.

Zudem wurden neue Angebote ins Budget aufgenommen. Sämtliche Ressortleitungen haben zusammen mit ihren Co-Leitungen ihre Budgets sorgfältig, verantwortungsbewusst und detailliert ausgearbeitet.

Verwaltungskosten

Die Verwaltungskosten wurden gegenüber dem Vorjahr um rund Fr. 53'000.- höher budgetiert. Hauptgrund dafür ist die geplante Auslagerung der Finanz- und Lohnbuchhaltung an die Landeskirche ab 2027. Darin enthalten sind einmalige Umstellungskosten in der Höhe von Fr. 20‘000.-.

Ein Vorteil der Auslagerung ist die Nutzung der Finanzbuchhaltungssoftware der Landeskirche. Damit können moderne Prozesse, beispielsweise ein Kreditorenworkflow, eingeführt und die administrativen Abläufe vereinfacht werden. Mit der heute eingesetzten Software ist dies nicht möglich.

Gebundener Aufwand / Landeskirche

Die Höhe der Landeskirchensteuer ist an das Steueraufkommen der Kirchgemeinden geknüpft. Aufgrund der höheren Steuereinnahmen im Jahr 2025 und der Hochrechnung für 2026 ist auch für das Jahr 2027 mit einer höheren kantonalen Kirchensteuer zu rechnen.

Beiträge

Die Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Appenzellerland Hinterland unterstützt im Jahr 2027 die Hilfswerke im In- und Ausland mit Beiträgen in der Höhe von Fr. 50‘000.-.

Abschreibungen

Die Abschreibung des Kirchgemeindehauses in Herisau erfolgt mit gleichbleibendem Betrag.

Erträge

Steuererträge

Aufgrund der unerwartet hohen Steuereingängen im Rechnungsjahr 2024 und 2025 sowie der Hochrechnung für das laufende Jahr kann davon ausgegangen werden, dass in der Jahresrechnung 2026 die Steuereinnahmen wieder höher als budgetiert ausfallen werden.

Deshalb wurden die Steuererträge 2027 um Fr. 100‘000.– höher budgetiert als 2026. Dies obwohl auch im nächsten Jahr mit einem Rückgang der Mitgliederzahlen um ca. 2 Prozent gerechnet werden muss.

Zinsertrag

Aufgrund Leitzinsschwankungen wurden die Zinserträge fürs Jahr 2027 vorsichtig mit Fr. 15'000.- budgetiert.

Budget 2027

		Rechnung 2025	*Budget 2026*	*Budget 2027*
	AUFWAND			
	Besoldungen und Entschädigungen	**1'621'712.83**	**1'735'000.00**	**1'870'000.00**
3000.01	Entschädigungen Kivo und GPK	48'974.55	56'000.00	56'000.00
3000.00	Sitzungsgelder Kommissionen	88.75		
3010.00	Gehälter	1'250'935.03	1'321'000.00	1'441'000.00
3050.00	Sozialleistungen	243'799.90	275'000.00	290'000.00
3090.00	Weiterbildung	1'327.65	10'000.00	10'000.00
3010.09	Stellvertretungen	37'367.55	30'000.00	30'000.00
3060.00	Ruhegehälter	16'680.00	17'000.00	17'000.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	22'539.40	26'000.00	26'000.00
	Infrastruktur (Liegenschaften)	**317'021.92**	**344'500.00**	**327'000.00**
	Ordentlicher Liegenschaftenaufwand			
3140.00	Poststrasse 14 - Friedeck Herisau	19'130.05	63'000.00	25'000.00
3140.15	Unterhalt ChupferTrocke	0.00	2'000.00	2'000.00
3140.30	Unterhalt Kirchgemeindehaus Herisau	47'701.82	24'000.00	25'000.00
3140.10	Unterhalt Kirchen SG, SG, WS	67'093.25	70'000.00	44'000.00
3140.20	Unterhalt Pfarrhaus Waldstatt, SB, SG	4'471.70	3'000.00	3'000.00
3140.11	Pauschalbeitrag Kirche Herisau	68'216.00	69'000.00	117'000.00
3140.90	Übriger Liegenschaftsaufwand	0.00	5'000.00	5'000.00
3140.21	Reinigung Herisau	16'087.40	16'000.00	0.00
	Energiekosten			
3120.00	Poststrasse 14 Friedeck/ Kirchgemeindehaus Herisau	33'501.35	25'000.00	20'000.00
3120.01	Kirchen	48'247.00	40'000.00	40'000.00
3144.00	Assekuranz	7'755.67	6'000.00	6'000.00
	Mobiliar/Material allgemein			
3151.00	Mobiliar/Einrichtungen	4'817.68	21'500.00	40'000.00
	Finanzaufwand	**12'196.44**	**11'500.00**	**11'000.00**
3400.00	Schuldzinsen	12'060.00	11'000.00	10'500.00
3402.00	Bank-/Postspesen	136.44	500.00	500.00

		Rechnung 2025	*Budget 2026*	*Budget 2027*
	Ressorts + Veranstaltungen	**211’001.89**	**267’600.00**	**287’300.00**
3131.20	Feiern (Kirchliche Veranstaltungen)	39’454.81	40’000.00	46’000.00
3131.23	Feiern (Musik / Canto Vivace)	21’171.89	33’000.00	30’000.00
3139.00	Teilen (Diakonie)	2’137.00	9’400.00	13’000.00
3105.00	Auftischen (Einkäufe Café u.d. Bäumen)	9’270.15	12’500.00	18’000.00
3131.30	Erleben (Erwachsene)	30’687.68	26’600.00	58’800.00
3131.33	Erleben (Jugendliche)	13’712.00	10’900.00	0.00
3131.31	Wachsen (Kind und Familie)	31’400.13	37’200.00	36’500.00
3131.40	Lernen (Unterricht)	15’968.07	22’000.00	40’000.00
3131.51	Lernen (Konflager/sonstige Aktivitäten)	18’714.68	26’000.00	0.00
3131.80	Gesamtleitung (Neue Ideen / Projekte)	1’784.20	20’000.00	10’000.00
3131.75	Gesamtleitung (Wertschätzung Freiwillige)	26’701.28	30’000.00	35’000.00
	Administration (Verwaltungskosten)	**254’515.85**	**252’000.00**	**305’200.00**
3160.00	Mieten	12’570.00	15’000.00	15’000.00
3170.00	Spesenentschädigungen Personal und Behörden	50’295.00	50’000.00	52’000.00
3131.95	Abstimmungen	21’404.75	28’000.00	25’000.00
3130.12	Telefon	6’698.50	6’000.00	5’000.00
3103.00	Zeitschriftenabos	804.80	1’000.00	1’000.00
3100.00	Büromaterial, Portospesen	11’731.35	12’000.00	11’000.00
3130.12	Kommunikation (Inserate/Gemeindeblättli)	25’508.75	20’000.00	26’400.00
3102.00	Büro-Drucksachen	2’365.25	3’000.00	3’000.00
3102.02	Bibeln, Gesangbücher, Urkunden	0.00	500.00	500.00
3150.00	Unterhalt Büromaschinen / Mobiliar / Leasing / Internet	8’927.70	11’000.00	11’000.00
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	7’654.20	3’000.00	6’800.00
3134.00	Versicherungsaufwand	6’165.00	6’500.00	6’500.00
3137.00	Steuereinzug Kanton	87’161.15	84’000.00	88’000.00
3130.00	Entschädigung Dienstleistungserbringer	12’273.50	10’000.00	52’000.00
3130.10	Diverse Verwaltungskosten	955.90	2'000.00	2’000.00
	Abgaben Landeskirche	**385’581.00**	**371’000.00**	**392’000.00**
3601.00	Kantonale Kirchensteuer	374’407.00	360’000.00	380’000.00
3630.10	HEKS-Beiträge	11’174.00	11’000.00	12’000.00
3630.00	**Beiträge Inland/Ausland/Freie Beiträge**	**50’145.32**	**50’000.00**	**50’000.00**

		Rechnung 2025	*Budget 2026*	*Budget 2027*
	Abschreibungen	**79’862.65**	**80’000.00**	**69’000.00**
3300.11	Abschreibung Kirchgemeindehaus Herisau	69’000.00	69’000.00	69’000.00
3300.12	Abschreibung Kirchen	10’862.65	11’000.00	0.00
	Ausserordentlicher Aufwand	**0.00**	**2’000.00**	**2’000.00**
3800.00	Diverser a.o. Aufwand	0.00	2’000.00	2’000.00
	Total Aufwand	**2’932’037.90**	**3’113’600.00**	**3’313’500.00**

		Rechnung 2025	*Budget 2026*	*Budget 2027*
	ERTRAG			
	Ordentlicher Ertrag	**3’036’662.40**	**2’934’000.00**	**3’044’000.00**
4010.00	Steuern (Einheitssatz 0.6 Einheiten)	2’899’907.40	2’800’000.00	2’900’000.00
4620.00	Finanzausgleich	125’600.00	125’000.00	135’000.00
4010.01	Kirchgemeinde Oberer Necker	11’155.00	9’000.00	9’000.00
	Übrige Erträge	**194’003.23**	**177’600.00**	**185’100.00**
4400.00	Zinsertrag	22’587.61	18’000.00	15‘000.00
4470.00	Mieterträge	36’366.80	42’000.00	31’000.00
4470.02	Belegungen Kirchgemeindehaus Herisau	17’748.00	18’000.00	17’000.00
4470.03	Benützung Kirche durch Dritte	9’610.00	9’000.00	12’000.00
4470.04	Benützung ChupferTrocke Herisau	1’654.30	1’000.00	1’500.00
4210.00	Verrechnung Leistungen	33’719.86	26’000.00	33’000.00
4470.10	Mietentschädigung Jugendraum Schwellbrunn	3’600.00	3’600.00	3’600.00
4391.00	Einnahmen Diverse Anlässe	3’970.49	5’000.00	4’000.00
4231.00	Teilnehmerbeiträge	24’627.96	20’000.00	24’000.00
4390.20	Einnahmen Café unter den Bäumen	36’424.53	30’000.00	40’000.00
4390.00	Diverse Einnahmen	3’693.68	5’000.00	4’000.00
	Ausserordentliche Erträge	**0.00**	**2’000.00**	**2’000.00**
4820.00	Übrige a.o.Erträge	0.00	2’000.00	2’000.00
	Total Ertrag	**3’230’665.63**	**3’113’600.00**	**3’231’100.00**
	Ertrags-/Aufwandüberschuss	**298‘627.73**	**0.00**	**-82‘400.00**

Finanzplan 2028 bis 2030

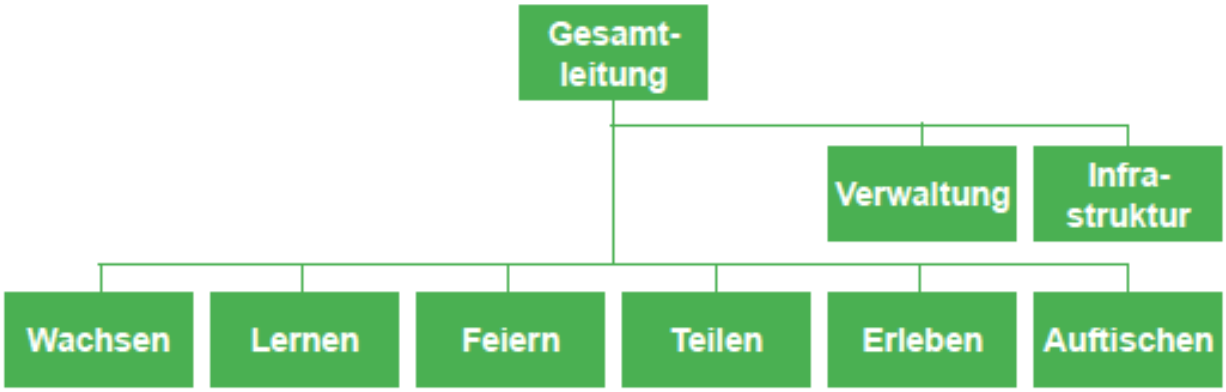
	Budget 2027	2028	2029	2030
Entschädigungen Kivo und GPK	56’000	56'000	56'000	56'000
Gehälter inkl. Sozialleistungen	1‘731‘000	1‘720‘000	1'670'000	1‘690‘000
Übrige Personalkosten	83’000	83'000	83'000	80'000
Infrastruktur (Liegenschaften)	327‘000	300'000	300'000	300'000
Finanzaufwand	11’000	6'000	5'000	500
Ressorts + Veranstaltungen	287’300	280‘000	280‘000	280‘000
Administration (Verwaltungskosten)	305’200	290‘000	290‘000	290‘000
Abgaben Landeskirche	392’000	385‘000	380‘000	375‘000
Inland / Ausland / Freie Beiträge	50’000	50'000	50‘000	48‘000
Abschreibungen	69‘000	69'000	69'000	69'000
Ausserordentlicher Aufwand	2’000	2'000	2'000	2'000
Total Aufwand	**3’313’500**	**3‘241‘000**	**3‘185‘000**	**3‘190‘500**
Steuern (0.6 Einheiten)	2’909’000	2‘899‘000	2‘879‘000	2‘859‘000
Finanzausgleich	135’000	130‘000	129'000	128'000
Übrige Erträge	185’100	185'000	185'000	185'000
Ausserordentliche Erträge	2’000	2'000	2'000	2'000
Total Ertrag	**3’231’100**	**3‘216‘000**	**3‘195‘000**	**3‘174‘000**
Ertrags- oder Aufwandüberschuss	**-82‘400.00**	**-25‘000**	**10‘000**	**-16‘000**

Erläuterung zum Finanzplan 2028 bis 2030

Dem Finanzplan liegen folgende Annahmen zugrunde:

- Der Mitgliederrückgang pro Jahr beträgt ca. 2,0 Prozent.
- Die Steuererträge werden sinken.
- Die von der Landeskirche vorgegebenen Stufenerhöhungen werden gewährt.
- Die Abgaben an die Landeskirche sinken proportional mit den Steuererträgen.

Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Appenzeller Hinterland



Ressort Wachsen

Claudia Fischer
Regula Gamp
Martina Tapernoux

- Chinder-Chochi, Teens-chochi
- Erlebnistage Kinderkirche
- Feiern mit Kindern (Chinderfiir, Fiire mit de Chline, ökum. Chinderfiir)
- Herbsttage Kinder
- Konzept Tauforientierter Gemeindeaufbau TOGA
- Lollipop
- Sonntagsschule, Kolibri, Kinderkirche
- Tandem-Familientreff
- Weihnachtsfeiern

Ressort Lernen

Heidi Lutz
Marcel Panzer

- Alphalive-Treffen
- Alphalive-Kurse
- Entdecke unsere Kirche
- Erwachsenenbildung
- Jugendgottesdienst
- Next Level klar bleiben
- Religionsunterricht
  - Religonsunterricht Primarschule
  - Wahl-Module 6. Klasse
  - Religionsunterricht 7. Klasse
  - Konf-Unterricht, Konf-Weekend und Konfirmation
  - Schulbus Schwellbrunn
  - Pfefferstern und Events
- Seminar am Nachmittag

Ressort Feiern

Renzo Andreani
Martina Tapernoux

- Altersheimgottesdienste
- Band Impuls
- Canto Vivace
- Chinderhüeti Herisau
- Fahrdienst
- Feiern&teilen
- Friedensgebet
- Gebet in Herisau
- Gottesdienste
- Jahresplanung Gottesdienste und liturgische Feiern
- Jugi plus
- Kasualien
- Kirchenfest
- Kirchenmusik
- Lektorendienst
- Lobpreisabend
- Meditation
- Stille und Gebet
- Weg zum Licht Waldstatt

Ressort Teilen
Daniel Menzi
Christine Scholer

- Besuchsgruppen
  - Jubilare
  - Begleitung-Tandem
- Chilbi Schönengrund
- Dörflifest Schwellbrunn
- Frauengruppe Schwellbrunn
- Gesprächsrunde Mitten im Leben
- Kreativgruppe
- Oeme
  - Ökumenischer Frauezmorge
  - Ökumenische Kampagne (Suppentag, etc.)
  - Weihnachten gemeinsam
  - Christchindlimarkt Herisau
  - Weltgebetstag
- Sozialberatung, Vernetzung
- (DNA-ARAI etc.)
- Trauercafé
- Weite und nahe Kirche
  - Strickgruppe
  - Weihnachtspäckli-Aktion

Ressort Erleben
Dissna Meier
Peter Solenthaler

- Adonia Musicals
- Adventsfeiern
- Auffahrtslager
- Ausflüge und Ferien
- Begegnungsnachmittage, Filmnachmittage
- Europapark
- Jugendraum Schwellbrunn
- Kirche im Kino
- Männer kochen
- Pilgern
- Regionaler Seniorennachmittag

Ressort Auftischen
Vakant
Regula Bodenmann

- Café unter den Bäumen/ Sommer unter den Bäumen
- Kuchengruppe
- Gastronomie bei Feiern und Anlässen in Zusammenarbeit und Ergänzung der anderen Ressorts
- Mitarbeitenden-Gala

Ressort Infrastruktur
Markus Bänziger
Marianne Burud

- Liegenschaften Einrichtungen
- Hüpfburg
- Buddy

Ressort Verwaltung
Ursi Baumann
Annalies Taverna

- Archiv
- Finanzen/Buchhaltung
- Hilfsfonds
- Informatik
- Protokollführung bei Sitzungen
- Kommunikations- und Medienarbeit in Absprache mit dem Präsidium

Ressort Gesamtleitung
Marcel Steiner
Esther Furrer

- Experimente und neue Projekte
- Theologische Reflexion
- Weiterbildungsimpulse
- Wertschätzungskultur
- Zukunftswerkstatt

Einladung
zur Informationsveranstaltung

Donnerstag, 12. November 2026, 19.30 Uhr
Kirchgemeindehaus Herisau, Poststrasse 14a

- Begrüssung
- Budget 2027
- Steuerfuss 2027
- Stellenplan 2027
- Finanzplan 2028 bis 2030
- Allgemeine Informationen
- Fragen
- Apéro

Die Kirchenvorsteherschaft freut sich auf eine rege Teilnahme.

Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde
Appenzeller Hinterland

Poststrasse 14, 9100 Herisau, Tel. 071 354 70 60
www.ref-hinterland.ch
sekretariat@ref-hinterland.ch